



Aeroporto Milano Linate - 20054 SEGRATE (MI) - C.F. 91512610154

Sede: Aeroporto Milano Linate – 20054 Segrate (MI)
Codice fiscale 91512610154
Iscritto al n. 1126 dell'Albo Sezione speciale I: Fondi pensione
preesistenti con soggettività giuridica

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

ORGANI DEL FONDO E SOGGETTI INCARICATI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

ROSALBA Alfredo

Vice Presidente

STEFANI Carlo Bruno

Consiglieri

CASTOLDI Marco

CROCE Stefano

GALLI Roberto

NIVIERA Massimiliano

DIRETTORE GENERALE DEL FONDO

GELONI Claudio

COLLEGIO DEI SINDACI

Presidente

GUERRA Davide

Sindaci effettivi

GLATTSTEIN Marco

MILESI Laura

RENDINE Rosa Daniela

Sindaci supplenti

BACCANI Federico

BROGLIA Stefano

ORGANISMO DI VIGILANZA

CERIOLI Roberto

GESTORE FINANZIARIO

COMPAGNIA ASSICURATRICE

Unipol Assicurazioni S.p.A. polizza n. 154000754

Generali Italia S.p.A. polizza n. 9011481

GESTORE AMMINISTRATIVO E CONTABILE

PREVINET S.p.A. – Servizi per la Previdenza

BANCA DI RIFERIMENTO

BANCO BPM

INDICE

BILANCIO

1 - RELAZIONE SULLA GESTIONE

2 - STATO PATRIMONIALE

3 - CONTO ECONOMICO

4 - NOTA INTEGRATIVA – Informazioni generali

4.1- RENDICONTO DELLA FASE DI ACCUMULO - Comparto unico

4.1.1 - Stato Patrimoniale

4.1.2 - Conto Economico

4.1.3 - Nota Integrativa

4.1.3.1 - Informazioni sullo Stato Patrimoniale

4.1.3.2 - Informazioni sul Conto Economico

1 – RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali – FONSEA (il "Fondo") è un fondo preesistente ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. 252/05 e successive modifiche e integrazioni (il "Decreto"), opera in regime di contribuzione definita ed è iscritto all'albo tenuto dalla COVIP con il n. 1126.

Il Fondo è rivolto ai dipendenti delle società aeroportuali che hanno stipulato specifici accordi sindacali in qualità di fonti istitutive (gli "Iscritti o Aderenti ") e ha lo scopo di erogare, senza fini di lucro, a favore degli Iscritti, trattamenti pensionistici complementari del sistema previdenziale obbligatorio così come definiti dai vigenti accordi collettivi aziendali ed in ottemperanza a quanto disposto dal d.lgs. 5 dicembre 2005, n. 252. Per garantire i predetti trattamenti, il Fondo ha stipulato, in attuazione di quanto stabilito dai vigenti accordi collettivi aziendali, apposita convenzione (la "Convenzione Assicurativa") con Unipol Assicurazioni S.p.A. affinché i contributi ad esso versati siano impiegati in contratti di assicurazione sulla vita di cui al ramo I dell'art. 2, comma 1, del D.lgs. n. 209/05.

L'utilizzo di una modalità di gestione indiretta consente di ottenere benefici in termini di gestione finanziaria, di sicurezza dell'investimento e di razionalizzazione dei costi.

L'obiettivo della gestione è la rivalutazione delle prestazioni con il riconoscimento di un rendimento minimo garantito alla maturazione del diritto alle prestazioni pensionistiche, o in caso di decesso, nella fase di accumulo. I contributi vengono investiti in una polizza di assicurazione sulla vita, le cui prestazioni si rivalutano in funzione dei rendimenti della gestione assicurativa "Speciale Lavoro" che consente il consolidamento dei risultati finanziari via via ottenuti, corredati da una garanzia sul capitale versato. In particolare, la garanzia prevede che al momento dell'esercizio del diritto la posizione individuale non potrà essere inferiore ai versamenti effettuati (al netto di eventuali anticipazioni non reintegrate o di importi riscattati) diminuiti delle spese a carico dell'aderente.

La politica di investimento delle Attività della gestione LAVORO è improntata a criteri generali di prudenza e persegue i seguenti obiettivi:

- valorizzazione della qualità dell'attivo in un'ottica di medio/lungo periodo;
- rendimenti previsti futuri compatibili con gli impegni assunti nei confronti dei contraenti e con una diversificazione che tenga adeguatamente conto dei rischi di mercato, di credito, di concentrazione e di liquidità;
- composizione degli attivi che rifletta adeguatamente le scadenze medie dei passivi.

Le risorse della gestione LAVORO sono investite esclusivamente in tipologie di attività che rientrano nelle categorie ammissibili alla copertura delle riserve tecniche, in conformità a quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento ISVAP n. 38 del 3 giugno 2011 e dalle disposizioni di cui alla Parte III, Titolo I, del Regolamento ISVAP n. 36 del 31 gennaio 2011.

Circa la promozione delle caratteristiche ambientali o sociali e degli investimenti sostenibili e le rispettive politiche sull'integrazione dei rischi di sostenibilità nei processi decisionali relativi agli investimenti, le risorse del Fondo sono attualmente gestite in maniera totalmente autonoma da parte dei Gestori finanziario-assicurativi Unipol Assicurazioni e Generali Italia. I rischi di sostenibilità sono integrati nelle decisioni di

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

investimento che riguardano le risorse del Fondo. Il gestore Unipol Assicurazioni non prende in considerazione i principali effetti negativi sui fattori di sostenibilità in sede di decisione degli investimenti attraverso il monitoraggio dei relativi indicatori di performance (KPI) e la definizione di limiti alle scelte di investimento in conseguenza di tale monitoraggio. L'attivo netto gestito da Unipol Assicurazioni è oggetto di un monitoraggio ex post degli investimenti diretti sottostanti per verificare il rispetto da parte degli stessi dei criteri ESG definiti dalle Linee Guida per le attività di investimento responsabile di Unipol, verificando attraverso tale monitoraggio le performance ESG in relazione a una serie di potenziali effetti negativi, il cui presidio è tra gli obiettivi delle Linee Guida stesse. La parte residuale di attivo netto affidato alla società Generali Italia, pari allo 0,05% del totale ANDP FONSEA, considera invece i principali effetti negativi nelle decisioni di investimento, coerentemente con l'approccio stabilito a livello di Gruppo Generali.

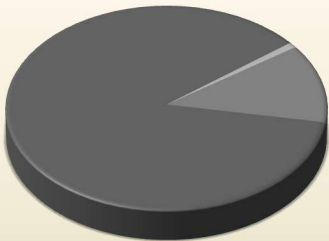
Gli investimenti del Fondo non tengono conto dei criteri dell'UE per le attività economiche ecosostenibili ex art. 7 del regolamento (UE) 2020/852, ma seguono specifiche linee guida finalizzate a coniugare gli obiettivi economici e di redditività con quelli di natura sociale, ambientale e di governance (ESG). Queste linee guida, approvate dai rispettivi Gestori finanziario-assicurativi, sono raggiungibili ai seguenti indirizzi web:

<https://www.unipol.com/it/sostenibilita/responsabilita-di-impresa/politica-di-sostenibilita> e

<https://www.generali.it/comunicazioni-e-avvisi-legali/informativa-in-materia-di-finanza-etica-e-sostenibile>.

La gestione LAVORO adotta una politica di investimento prevalentemente incentrata su Titoli di Stato ed obbligazioni liquide denominate in Euro, caratterizzate da elevata liquidità e buon merito creditizio.

La duration del portafoglio è aumentata da 4,93 anni a fine 2024 a 5,31 anni a fine 2025.

Ripartizione della posizione individuale del Comparto Garantito-Gestione Speciale Lavoro	
Ripartizione del Patrimonio  ■ Titoli di debito 87% (es.: obbligazioni) ■ Liquidità 1% ■ Titoli di capitale 12% (es.: azioni)	La politica di investimento è prevalentemente basata su tipologie di attivi quali Titoli di Stato ed obbligazioni denominate in Euro, caratterizzate da elevata liquidità e buon merito creditizio. L'operatività in Titoli di Stato, nel corso del 2025, ha privilegiato l'acquisizione di titoli a media e lunga scadenza, con selettive vendite di titoli a scadenza intermedia. Nel corso dell'anno, con rimborsi netti, è terminata la possibilità di investire in strumenti legati ai crediti fiscali relativi alle agevolazioni tributarie collegate con la riqualificazione del patrimonio edilizio ed i relativi incentivi: tali strumenti, con buona redditività e limitata vita residua, vengono assimilati a Titoli di Stato italiani e ricompresi nella medesima categoria contabile. Per la componente di credito si evidenzia un incremento dell'esposizione complessiva, con acquisti di titoli di emittenti finanziari, bancari e, in maggior misura, corporate. Complessivamente, nel corso del 2025 la componente obbligazionaria, nella sua totalità, è rimasta stabile. Il peso della componente azionaria è aumentato nel corso dell'anno, principalmente attraverso acquisti diretti in titoli. È rimasta invariata in termini relativi la quota di portafoglio investita, attraverso strumenti specifici, nel settore immobiliare e la componente di investimenti alternativi, composta da fondi specializzati su energie rinnovabili ed infrastrutture. La quota detenuta in liquidità, o strumenti ad essa equiparabili, è diminuita rispetto all'esercizio precedente. La duration del portafoglio è aumentata da 4,93 anni a fine 2024 a 5,31 anni a fine 2025.

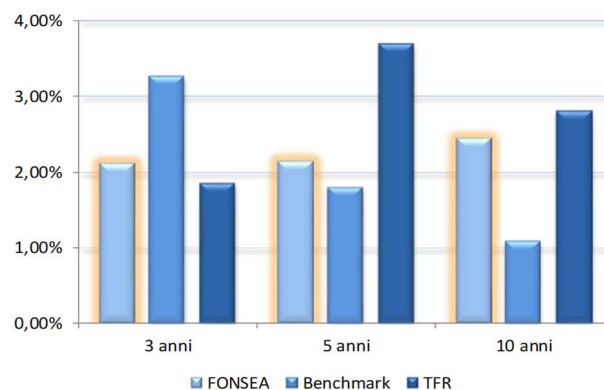
Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

L'attivo netto destinato alle prestazioni (ANDP) è aumentato di 6,8 Mln, attestandosi a quota 296,6 Mln (pari a circa il 49% dell'ANDP della gestione speciale LAVORO).

Il rendimento finanziario della polizza collettiva Unipol è stato pari al 2,07% netto, con un risultato positivo della gestione finanziaria pari a 7,0 Mln. Sulla media dei rendimenti composti medi netti a 10 anni FONSEA riesce a sovraperformare rispetto al benchmark, collocandosi invece leggermente sotto alla rivalutazione del TFR, in virtù del graduale rientro rispetto all'impennata dell'inflazione degli anni 2021-2022 e quindi del tasso di rivalutazione del TFR.

Rendimenti composti medi netti				
	2025	3 anni (2023- 2025)	5 anni (2021- 2025)	10 anni (2016- 2025)
FONSEA	2,07%	2,11%	2,14%	2,45%
<i>Benchmark (*)</i>	2,33%	3,26%	1,79%	1,09%
<i>TFR</i>	1,92%	1,85%	3,69%	2,80%

(*) Il benchmark, ottenuto come media semplice dei rendimenti netti delle linee garantite dei fondi negoziali del Trasporto Aereo, sintetizza l'andamento dei mercati finanziari in cui investe il fondo e consente di operare un confronto rispetto all'investimento effettuato



Le anticipazioni hanno riguardato 333 richieste, per un totale di 4,0 Mln, valore di poco inferiore rispetto al 2024. I riscatti e le erogazioni in forma di capitale hanno riguardato 380 richieste, per un totale di 11,0 Mln, in calo del 21% rispetto ai 13,9 Mln del 2024.

Importante rilevare come anche nell'esercizio 2025, in continuità rispetto agli anni precedenti, il valore dei deflussi in conto capitale rappresenti per il Fondo una quota rilevante, pari a circa il 94% delle complessive contribuzioni in fase di accumulo (a carico lavoratore, datore e TFR) e ben il 288% della quota individuale (a sua volta pari al 145% della quota datoriale, a conferma della forte fidelizzazione verso FONSEA).

Alla luce del rilevante volume di anticipazioni e contestualmente del significativo apporto di contribuzioni volontarie aggiuntive da parte di un'ampia platea di aderenti, è evidente l'opportunità di neutralizzare le potenziali perdite in conto capitale mantenendo investito in polizze garantite di ramo I tutto l'attivo destinato alle prestazioni. Scelta effettivamente legata alle analisi preparatorie l'istituzione di FONSEA e ancora valida sotto il profilo dell'ottimizzazione del rapporto rischio/rendimento; la gestione finanziario-assicurativa è stata concretamente in grado di assorbire la volatilità dei mercati consentendo al contempo lo sviluppo di un consistente tasso di turnover delle posizioni previdenziali, per numerosi iscritti più assimilabili a "conti deposito" a breve-medio termine piuttosto che a piani pensionistici di lungo periodo.

Le spese amministrative sono risultate in crescita rispetto all'anno precedente a causa dei maggiori oneri di conformità alla normativa previdenziale: la quota annuale per iscritto a copertura delle spese amministrative a carico dei datori di lavoro si è attestata a € 41,22 contro € 36,27 del 2024.

Alla data di chiusura del presente bilancio il numero complessivo delle aziende aderenti con dipendenti iscritti è di 17 unità, per un totale di 4.818 fra dipendenti, ex-dipendenti, familiari a carico e pensionati iscritti al Fondo, suddivisi fra 3.921 attivi e 897 non versanti.

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

Nel corso dell'anno l'organizzazione e la governance del Fondo hanno operato secondo il nuovo assetto organizzativo previsto dalle deliberazioni COVIP in funzione del completo adeguamento dell'ordinamento italiano alla normativa europea IORP 2 (direttiva UE 2341/2016 - Institution for Occupational Retirement Provision).

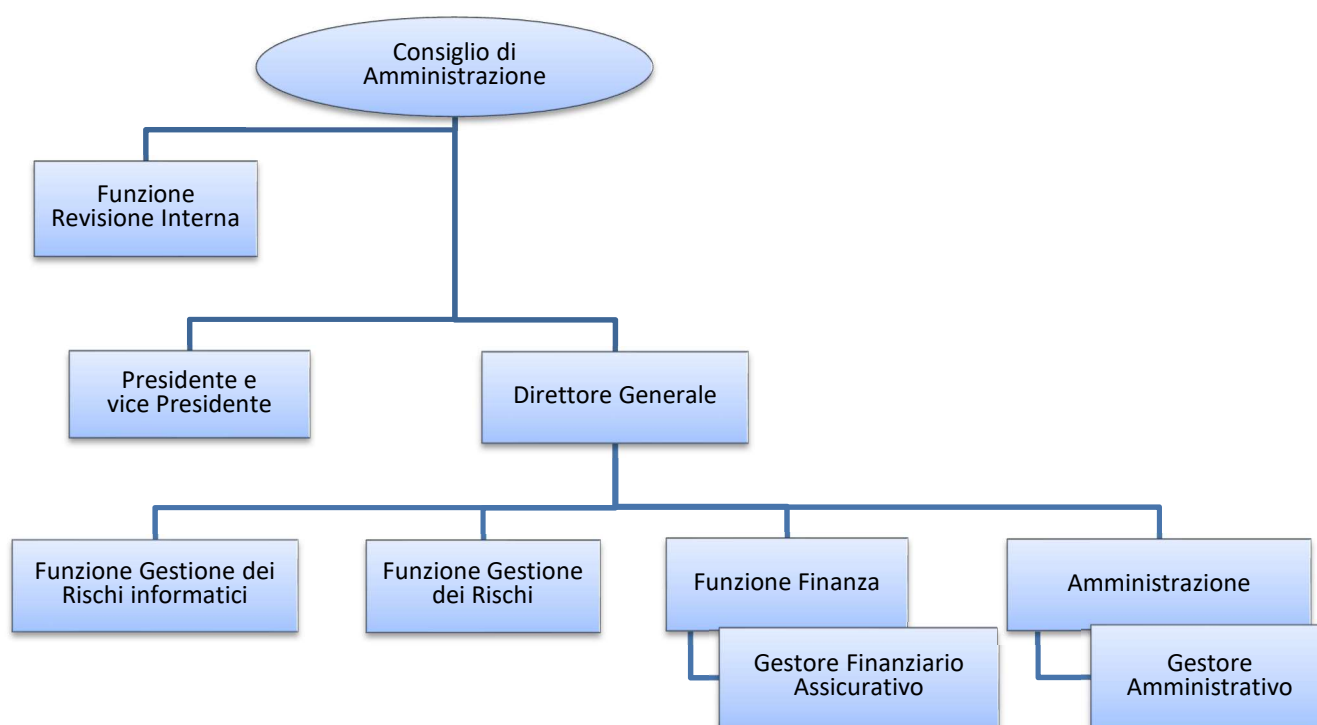
Sotto il profilo regolatorio, sono state aggiornate le normative interne conformi alla Direttiva IORP 2, quali: il Documento sul Sistema di Governo, il Documento sulle Politiche di Governance, il Documento sulla politica di investimento, il Documento sulla politica di gestione dei conflitti di interesse, il Documento sulla Politica di gestione dei rischi e il Documento sulle Procedure di gestione del rischio. A seguito delle modiche normative intervenute sui reati ritenuti applicabili al Fondo, è stata deliberata la nuova versione del Modello di Organizzazione e Gestione ex Decreto Legislativo 231/2001, Parte Generale e Parte Speciale.

In coerenza con il Regolamento Digital Operational Resilience Act – DORA sono stati formalizzati tutti i Documenti previsti per identificare e gestire i rischi operativi e adottare misure per prevenire e mitigare le minacce informatiche e le violazioni dei dati.

L'assetto organizzativo del Fondo risponde all'esigenza di perseguire efficacemente gli obiettivi istituzionali e comporta un'articolazione interna che risponde alle seguenti caratteristiche:

- conformità alla normativa vigente;
- focalizzazione su unità organizzative essenziali;
- modello di co-sourcing con partner esterni;
- semplificazione ed efficienza nei processi e nei ruoli.

Si riporta di seguito la rappresentazione della struttura del Fondo.



Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

Considerando le finalità “no profit” del fondo pensione FONSEA, in continuità con i precedenti esercizi di Bilancio, anche l’esercizio 2025 si chiude con un avanzo della gestione amministrativa pari a zero.

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

2 - STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' FASE DI ACCUMULO		31/12/2025	31/12/2024
10	Investimenti diretti	-	-
20	Investimenti in gestione	296.578.719	289.817.160
30	Garanzie di risultato acquisite sulle posizioni individuali	-	-
40	Attività della gestione amministrativa	2.958.111	2.690.479
50	Crediti di imposta	-	-
TOTALE ATTIVITA' FASE DI ACCUMULO		299.536.830	292.507.639

PASSIVITA' FASE DI ACCUMULO		31/12/2025	31/12/2024
10	Passività della gestione previdenziale	1.607.819	1.330.098
20	Passività della gestione finanziaria	-	-
30	Garanzie di risultato riconosciute sulle posizioni individuali	-	-
40	Passività della gestione amministrativa	261.165	311.980
50	Debiti di imposta	1.089.127	1.048.401
TOTALE PASSIVITA' FASE DI ACCUMULO		2.958.111	2.690.479
100	Attivo netto destinato alle prestazioni	296.578.719	289.817.160
CONTI D'ORDINE		-	-

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

3 - CONTO ECONOMICO

		31/12/2025	31/12/2024
10	Saldo della gestione previdenziale	875.034	-2.365.484
20	Risultato della gestione finanziaria diretta	-	-
30	Risultato della gestione finanziaria indiretta	6.975.652	6.995.965
40	Oneri di gestione	-	-
50	Margine della gestione finanziaria (20)+(30)+(40)	6.975.652	6.995.965
60	Saldo della gestione amministrativa	-	-
70	Variazione dell'attivo netto destinato alle prestazioni ante imposta sostitutiva (10)+(50)+(60)	7.850.686	4.630.481
80	Imposta sostitutiva	-1.089.127	-1.048.401
100	Variazione dell'attivo netto destinato alle prestazioni (70)+(80)	6.761.559	3.582.080

4 - NOTA INTEGRATIVA

INFORMAZIONI GENERALI

Premessa

Il presente bilancio è redatto in osservanza al principio di chiarezza e nel rispetto delle direttive impartite dalla Commissione di Vigilanza sui Fondi Pensione in tema di contabilità e bilancio dei Fondi Pensione, tenuto conto dei principi contabili di riferimento emanati dagli ordini Professionali, allo scopo di fornire le informazioni ritenute necessarie per una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e dell'andamento del Fondo nell'esercizio.

È composto dai seguenti documenti:

- 1) Relazione sulla Gestione
- 2) Stato Patrimoniale
- 3) Conto Economico
- 4) Nota Integrativa.

Ai suddetti documenti di sintesi segue il rendiconto redatto per la fase di accumulo.

Il rendiconto della fase di accumulo è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

Caratteristiche strutturali

Il "Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA" è stato costituito come associazione non riconosciuta ai sensi dell'articolo 36 e seguenti del Codice Civile e successivamente dotato di personalità giuridica a seguito del provvedimento COVIP di autorizzazione all'esercizio dell'attività istituzionale. Opera esclusivamente per realizzare, a favore degli iscritti, trattamenti pensionistici complementari a quelli garantiti dal sistema obbligatorio pubblico, al fine di assicurare più elevati livelli di copertura previdenziale.

Il 4 aprile 1990 veniva costituita la Cassa di Previdenza per i lavoratori dipendenti di S.E.A. S.p.A., finalizzata alla realizzazione di interventi previdenziali e assistenziali a favore dei suddetti lavoratori. Il 16 gennaio 1996, in applicazione delle norme di cui al D.lgs. n. 124/1993, veniva approvata la separazione delle attività previdenziali, costituendo l'attuale Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA, dalle attività assistenziali.

L'iniziativa, partita all'interno di S.E.A. S.p.A., è stata poi, negli anni successivi, estesa ad altre società aeroportuali.

L'attività del Fondo Pensione è assicurata senza soluzione di continuità.

Lo statuto in vigore, deliberato dall'Assemblea degli aderenti in seduta straordinaria in data 10 gennaio 2024, è stato modificato per recepire le novità normative in materia previdenziale in coerenza con il modello statutario redatto da COVIP e ai sensi della Comunicazione COVIP del 11 dicembre 2023, in risposta all'adeguamento al nuovo schema di statuto previsto dalla Deliberazione COVIP del 19 maggio 2021.

È iscritto al Fondo Pensione tutto il personale della Società per Azioni Esercizi Aeroportuali S.E.A. già iscritto alla Cassa di Previdenza e Assistenza, nei confronti del quale, alla data del 1° gennaio 1996, è stato attivato

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

il nuovo Fondo, al fine di garantire un trattamento pensionistico complementare del sistema obbligatorio pubblico.

Possono iscriversi al Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA i dipendenti (quadri, impiegati ed operai) con contratto di lavoro a tempo indeterminato delle società del Gruppo SEA, i lavoratori dipendenti di società collegate e partecipate da SEA, di società aeroportuali e di società operanti nell'ambito del trasporto aereo che abbiano stipulato regolari accordi sindacali con le società di appartenenza, previa richiesta scritta al Consiglio di Amministrazione che, verificate le condizioni per la partecipazione, delibera il benessere all'adesione. Sono inoltre iscritti: gli ex dipendenti e i pensionati che non abbiano riscattato totalmente la loro posizione individuale e che desiderino continuare a fruire dei servizi di FONSEA; i famigliari fiscalmente a carico degli aderenti che abbiano deciso di iscriversi volontariamente.

Il Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA è un Fondo pensione complementare operante in regime di contribuzione definita a capitalizzazione individuale (per ogni aderente viene istituita una propria posizione previdenziale), con garanzia di restituzione del capitale investito al momento dell'erogazione delle prestazioni. L'entità di tali prestazioni è commisurata ai contributi versati ed ai rendimenti realizzati e capitalizzati con la gestione delle risorse.

Obiettivi della politica d'investimento

Il Fondo ha l'obiettivo di consentire agli aderenti di disporre, all'atto del pensionamento, di prestazioni pensionistiche complementari del sistema previdenziale obbligatorio correlate alla contribuzione versata tempo per tempo sulla posizione individuale.

Il Fondo tutela il risparmio previdenziale a partire dalla fase di accumulo, garantendo che il capitale versato ed oggetto di anticipazioni, riscatti e prestazioni pensionistiche non subisca perdite finanziarie derivanti dall'andamento intrinseco o di mercato del valore degli investimenti.

Linee d'indirizzo sulla gestione delle risorse

Il Fondo ha affidato le risorse in gestione alla Compagnia Assicuratrice Unipol Assicurazioni S.p.A. e, relativamente ad una parte residuale di attivo netto facente capo agli aderenti dell'Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A., pari allo 0,05% del totale ANDP FONSEA, alla società Generali Italia S.p.A.

Il rendimento finanziario netto della polizza collettiva Gestione Speciale Lavoro Unipol, per il 2025, è stato pari al 2,07%.

In sintesi, i rendimenti composti medi e netti periodali, rappresentativi del complessivo andamento del Fondo pensione FONSEA, sono riepilogati nella seguente tabella.

Rendimenti composti medi netti	
3 anni	2,11%
5 anni	2,14%
10 anni	2,45%

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

Il rendimento finanziario netto della polizza collettiva Gestione Speciale Moneta Forte Generali Italia, per il 2025, è stato pari al 3,35%. I rendimenti composti medi e netti periodali sono pari al 4,24% sulla media a 3 anni, 5,41% sulla media a 5 anni e 4,91% sulla media a 10 anni.

Erogazione delle prestazioni

Per quanto riguarda la fase di erogazione delle rendite, il Fondo ha stipulato apposita convenzione con Unipol Assicurazioni. A partire dal 1 gennaio 2013 sono state ampliate le tipologie di rendita assicurata che l'iscritto può richiedere alla maturazione dei requisiti pensionistici, inserendo anche la cosiddetta rendita vitalizia con controassicurazione.

Categorie, comparti e gruppi di lavoratori e di imprese a cui il Fondo si riferisce

Alla data di chiusura del presente bilancio il numero complessivo delle aziende aderenti con dipendenti iscritti è di 17 unità, per un totale di 4.818 iscritti al Fondo.

	ANNO 2025	ANNO 2024
Iscritti attivi	3.921	3.946
Iscritti non versanti	897	885
Totale iscritti	4.818	4.831
Aziende	17	17

Nella tabella seguente si riepiloga l'andamento del numero degli aderenti nel corso dell'esercizio:

Iscritti al 31 dicembre 2024	Iscrizioni registrate nel 2025	Liquidazioni registrate nel 2025	Annulli registrati nel 2025	Iscritti al 31 dicembre 2025
4.831	128	138	3	4.818

FASE DI ACCUMULO

⇒ Totale iscritti: 4.818

⇒ FASE DI EROGAZIONE DIRETTA

⇒ Pensionati: 0

FASE DI EROGAZIONE TRAMITE IMPRESA DI ASSICURAZIONE

⇒ Pensionati: 13

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

Di seguito si riepiloga il numero di aderenti suddiviso per azienda di appartenenza:

Aziende	Iscritti al 31/12/2025	Iscritti al 31/12/2024	Variazione
AEROPORTO FRIULI VENEZIA GIULIA	20	22	-2
AEROPORTO V. CATULLO	54	56	-2
AIRPORT HANDLING - DNATA	1.159	1.170	-11
LUTECH DIGITAL AIRPORT	15	18	-3
ALHA AIROPORT MXP	9	9	0
AVIAPARTNER	8	8	0
AVIAPARTNER HANDLING	9	8	1
BGY INTERNATIONAL SERVICES	79	86	-7
FAST FREIGHT MARCONI	10	11	-1
G. MARCONI	80	82	-2
GH BOLOGNA	54	57	-3
SACBO	83	89	-6
SAGAT	97	101	-4
SAGAT HANDLING	38	38	0
SEA	2.821	2.795	26
TOSCANA AEROPORTI	114	119	-5
TOSCANA AEROPORTI HANDLING	94	98	-4
FISCALMENTE A CARICO	74	64	10
TOTALE	4.818	4.831	-13

Compensi spettanti ai componenti gli Organi sociali

Ai sensi dell'art. 2427, punto 16, del codice civile nonché delle previsioni della Commissione di Vigilanza sui Fondi Pensione, di seguito si riporta l'indicazione dell'ammontare dei compensi, a qualsiasi titolo e sotto qualsiasi forma, spettanti ai componenti il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio dei Sindaci per l'esercizio 2025 e per l'esercizio precedente, al netto di oneri accessori ed al netto dei rimborsi spese.

	COMPENSI 2025	COMPENSI 2024
AMMINISTRATORI	-	-
COLLEGIO DEI SINDACI	13.120	13.120

Natura dei contributi ricevuti

I contributi ricevuti nell'ambito della "gestione previdenziale" sono di esclusiva pertinenza delle posizioni previdenziali; le somme riscosse nell'ambito della "gestione amministrativa" sono da riferirsi alle quote associative datoriali e alle quote individuali a copertura dei costi di conservazione delle posizioni.

FONSEA non ha ricevuto contributi, sovvenzioni, incarichi retribuiti o vantaggi economici di altro genere dalle Pubbliche Amministrazioni o comunque a carico delle risorse pubbliche (cfr. legge annuale per il mercato e la concorrenza, art.1 c. 125 e ss., L. 124/2017).

Principi contabili e criteri di valutazione

La valutazione delle voci del bilancio al 31 dicembre 2025 è stata effettuata ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale.

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

In particolare, i criteri di valutazione, non modificati rispetto all'esercizio precedente, sono quelli previsti dalla Commissione di Vigilanza sui Fondi Pensione integrati, ove non disposto altrimenti, con quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Contributi da ricevere: i contributi dovuti dagli aderenti vengono registrati tra le entrate, in espressa deroga al principio della competenza, solo una volta che siano stati effettivamente incassati; conseguentemente, sia l'attivo netto disponibile per le prestazioni sia le posizioni individuali vengono incrementate solo a seguito dell'incasso dei contributi. Pertanto, i contributi dovuti, ma non ancora incassati, sono evidenziati nei conti d'ordine.

Le imposte del Fondo sono iscritte in Conto Economico alla voce "80 - Imposta sostitutiva" e in Stato Patrimoniale alla voce "50 - Debiti di imposta".

Le imposte sono calcolate nella misura prevista dalle norme vigenti sull'incremento (che comporta un debito d'imposta) del valore del patrimonio dell'esercizio. In particolare, dall'esercizio 2016 sono state applicate le nuove aliquote previste dalla legge 190/2014 che ha innalzato al 20% l'imposta base sostitutiva sui rendimenti, prevedendo una tassazione di vantaggio del 12,5% per i rendimenti derivanti da titoli pubblici nazionali ed esteri, investimenti che costituiscono il 54,88% degli investimenti del Fondo.

Immobilizzazioni materiali ed immateriali: le immobilizzazioni sono rilevate in base al costo di acquisizione comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili.

L'ammortamento degli elementi dell'attivo è effettuato mediante rettifica diretta in diminuzione del valore di tali elementi, non essendo ammessi, per espressa disposizione legislativa, fondi rettificativi iscritti al passivo, nei limiti della normativa fiscale, che riflettono la residua possibilità di utilizzazione dei beni.

I ratei ed i risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica temporale.

I crediti sono iscritti in bilancio al valore nominale, in quanto ritenuto coincidente con quello di esigibilità.

I debiti sono iscritti al nominale.

Gli oneri ed i proventi diversi dai contributi sono stati imputati nel rispetto del principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso e del pagamento, ad eccezione degli interessi di mora, che seguono il principio di cassa.

Criteri di riparto dei costi comuni

Il Fondo agisce con un unico comparto assicurativo e, finora, ha posto in essere esclusivamente operazioni inerenti alla fase di accumulo attraverso la raccolta di contributi. Di conseguenza non si è resa necessaria l'adozione di alcun criterio per ripartire i costi comuni alle due fasi caratterizzanti l'attività del Fondo pensione e ai diversi comparti.

Deroghe e principi particolari

Non sono state necessarie deroghe ai criteri di valutazione ordinariamente seguiti ed i principi sono stati applicati in continuità con gli esercizi precedenti.

Comparabilità con esercizi precedenti

I criteri di rilevazione e valutazione seguiti nel bilancio in esame sono analoghi a quelli utilizzati nel bilancio dell'esercizio precedente.

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

4.1 RENDICONTO DELLA FASE DI ACCUMULO

4.1.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' FASE DI ACCUMULO	31/12/2025	31/12/2024
10 Investimenti diretti	-	-
20 Investimenti in gestione	296.578.719	289.817.160
20-a) Depositi bancari	-	-
20-b) Crediti per operazioni pronti contro termine	-	-
20-c) Titoli emessi da Stati o da organismi internazionali	-	-
20-d) Titoli di debito quotati	-	-
20-e) Titoli di capitale quotati	-	-
20-f) Titoli di debito non quotati	-	-
20-g) Titoli di capitale non quotati	-	-
20-h) Quote di O.I.C.R.	-	-
20-i) Opzioni acquistate	-	-
20-l) Ratei e risconti attivi	-	-
20-m) Garanzie di risultato rilasciate al Fondo Pensione	-	-
20-n) Altre attivita' della gestione finanziaria	-	-
20-o) Investimenti in gestione assicurativa	296.578.719	289.817.160
20-p) Crediti per operazioni forward	-	-
20-q) Deposito a garanzia su prestito titoli	-	-
20-r) Valutazione e margini su futures e opzioni	-	-
20-s) Altri valori mobiliari swap	-	-
30 Garanzie di risultato acquisite sulle posizioni individuali	-	-
40 Attivita' della gestione amministrativa	2.958.111	2.690.479
40-a) Cassa e depositi bancari	2.825.328	2.570.318
40-b) Immobilizzazioni immateriali	-	-
40-c) Immobilizzazioni materiali	-	-
40-d) Altre attivita' della gestione amministrativa	132.783	120.161
50 Crediti di imposta	-	-
TOTALE ATTIVITA' FASE DI ACCUMULO	299.536.830	292.507.639

PASSIVITA' FASE DI ACCUMULO	31/12/2025	31/12/2024
10 Passivita' della gestione previdenziale	1.607.819	1.330.098
10-a) Debiti della gestione previdenziale	1.607.819	1.330.098
20 Passivita' della gestione finanziaria	-	-
20-a) Debiti per operazioni pronti contro termine	-	-
20-b) Opzioni emesse	-	-
20-c) Ratei e risconti passivi	-	-
20-d) Altre passivita' della gestione finanziaria	-	-
20-e) Debiti per operazioni forward	-	-
20-f) Debito per garanzia su prestito titoli	-	-
20-g) Debiti su operazioni mobiliari swap	-	-
30 Garanzie di risultato riconosciute sulle posizioni individuali	-	-
40 Passivita' della gestione amministrativa	261.165	311.980
40-a) TFR	-	-
40-b) Altre passivita' della gestione amministrativa	96.138	146.953
40-c) Risconto contributi per copertura oneri amministrativi	165.027	165.027
50 Debiti di imposta	1.089.127	1.048.401
TOTALE PASSIVITA' FASE DI ACCUMULO	2.958.111	2.690.479
100 Attivo netto destinato alle prestazioni	296.578.719	289.817.160
CONTI D'ORDINE	-	-
Crediti vs Aderenti per versamenti ancora dovuti	2.299.439	2.055.424
Contributi da ricevere	-2.299.439	-2.055.424

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

4.1.2 CONTO ECONOMICO

	31/12/2025	31/12/2024
10 Saldo della gestione previdenziale	875.034	-2.365.484
10-a) Contributi per le prestazioni	16.158.854	16.057.629
10-b) Anticipazioni	-4.043.930	-4.190.969
10-c) Trasferimenti e riscatti	-4.114.315	-4.255.559
10-d) Trasformazioni in rendita	-274.968	-299.171
10-e) Erogazioni in forma di capitale	-6.850.607	-9.677.414
10-f) Premi per prestazioni accessorie	-	-
10-g) Prestazioni periodiche	-	-
10-h) Altre uscite previdenziali	-	-
10-i) Altre entrate previdenziali	-	-
20 Risultato della gestione finanziaria diretta	-	-
30 Risultato della gestione finanziaria indiretta	6.975.652	6.995.965
30-a) Dividendi e interessi	-	-
30-b) Profitti e perdite da operazioni finanziarie	6.975.652	6.995.965
30-c) Commissioni e provvigioni su prestito titoli	-	-
30-d) Proventi e oneri per operazioni pronti c/termine	-	-
30-e) Differenziale su garanzie di risultato rilasciate al fondo pensione	-	-
40 Oneri di gestione	-	-
40-a) Società di gestione	-	-
40-b) Depositario	-	-
40-c) Altri oneri di gestione	-	-
50 Margine della gestione finanziaria (20)+(30)+(40)	6.975.652	6.995.965
60 Saldo della gestione amministrativa	-	-
60-a) Contributi destinati a copertura oneri amministrativi	375.771	352.941
60-b) Oneri per servizi amministrativi acquistati da terzi	-86.667	-60.196
60-c) Spese generali ed amministrative	-54.395	-65.934
60-d) Spese per il personale	-84.964	-77.471
60-e) Ammortamenti	-	-
60-f) Storno oneri amministrativi alla fase di erogazione	-	-
60-g) Oneri e proventi diversi	15.282	15.687
60-h) Disavanzo esercizio precedente	-	-
60-i) Risconto contributi per copertura oneri amministrativi	-165.027	-165.027
60-l) Investimento avanzo copertura oneri	-	-
70 Variazione dell'attivo netto destinato alle prestazioni ante imposta sostitutiva (10)+(50)+(60)	7.850.686	4.630.481
80 Imposta sostitutiva	-1.089.127	-1.048.401
100 Variazione dell'attivo netto destinato alle prestazioni (70)+(80)	6.761.559	3.582.080

4.1.3. - NOTA INTEGRATIVA

4.1.3.1 Informazioni sullo Stato Patrimoniale

Attività

20 - Investimenti in gestione

€ 296.578.719

Le risorse vengono conferite ai due gestori assicurativi Unipol Assicurazioni S.p.A. e Generali Italia S.p.A. ed impiegate nelle polizze sottoscritte dal Fondo, di seguito elencate:

POLIZZA	VALORE POLIZZA
Unipol Assicurazioni S.p.A. polizza n. 154000754	296.441.234
Generali Italia S.p.A. polizza n. 9011481	137.485
Totale	296.578.719

40 - Attività della gestione amministrativa

€ 2.958.111

a) Cassa e depositi bancari

€ 2.825.328

La voce è composta dal saldo dei conti correnti accesi dal Fondo presso la banca di riferimento.

Il dettaglio dei saldi di conto corrente è il seguente:

Rapporto di conto corrente	Destinazione	Saldo al 31/12/2025
Banca Popolare di Milano c/c n. 000000000751	c/c liquidazioni	2.401.161
Banca Popolare di Milano c/c n. 000000000750	c/c raccolta	311.081
Banca Popolare di Milano c/c n. 000000000740	c/c spese amministrative	113.086
Totale		2.825.328

d) Altre attività della gestione amministrativa

€ 132.783

La voce è composta come da tabella seguente:

Descrizione	Importo
Altri Crediti	58.122
Investimenti in gestione - Titoli di debito quotati - Italia	50.000
Crediti verso Gestori	15.979
Risconti Attivi	4.305
Anticipo fattura Proforma	4.060
Anticipo a Fornitori	317
Totale	132.783

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

I Crediti verso i Gestori si riferiscono principalmente per € 970 al credito per l'imposta sostitutiva sulle posizioni attive che le Compagnie Assicuratrici hanno versato sul conto corrente del Fondo Pensione nei termini per consentire il versamento all'Erario, effettuato in data 16/02/2026; per € 15.030 al credito per le quote associative 2025.

I Risconti attivi fanno riferimento alla polizza assicurativa relativa agli amministratori per € 4.157 e al servizio per il codice LEI per € 148.

Passività

10 – Passività della gestione previdenziale **€ 1.607.819**

a) Debiti della gestione previdenziale **€ 1.607.819**

La seguente tabella evidenzia le poste che compongono la voce di bilancio:

Descrizione	Importo
Debiti verso aderenti - Prestazione previdenziale	551.298
Debiti verso aderenti - Anticipazioni	301.695
Contributi da riconciliare	277.430
Erario ritenute su redditi da capitale	182.592
Debiti verso aderenti - Riscatto immediato	145.017
Debiti verso aderenti - Riscatto totale	68.432
Debiti verso Fondi Pensione - Trasferimenti in uscita	54.294
Trasferimenti da riconciliare - in entrata	27.002
Contributi da rimborsare	59
Totale	1.607.819

I Contributi da riconciliare, da rimborsare, ed i Trasferimenti da riconciliare in entrata rappresentano contribuzioni incassate durante l'esercizio ma non ancora attribuite alle posizioni individuali in quanto il Fondo non disponeva delle informazioni necessarie per una corretta ed univoca assegnazione ai singoli associati.

La voce "Erario ritenute su redditi da capitale" si riferisce all'imposta sui rendimenti delle prestazioni liquidate a dicembre 2025 e versate all'Erario il 16/01/2026.

40 – Passività della gestione amministrativa **€ 261.165**

b) Altre passività della gestione amministrativa **€ 96.138**

La voce si compone come indicato nella tabella seguente:

Descrizione	Importo
Fatture da ricevere	57.218
Fondo spese promozionali e IT	24.000
Fondo rischi contenzioso	14.000

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

Erario ritenute su redditi lavoro autonomo	760
Altri debiti	160
Totale	96.138

2) Debiti per fatture da ricevere

Fornitore	Importo
Compensi sindaci (compresi oneri accessori e rimborsi spese)	20.707
Compenso personale distaccato	20.950
Spese Service Amministrativo	8.560
Spese per Funzione Revisione Interna	3.510
Spese per Funzione di Gestione dei Rischi	1.742
Spese per Adeguamento alla normativa DORA	1.432
Spese grafiche e tipografiche	317
Totale	57.218

c) Risconto passivo per copertura oneri amministrativi

€ 165.027

La voce rappresenta la dotazione di capitale a servizio del ciclo di tesoreria ed i cui rendimenti finanziari sono finalizzati a coprire le spese amministrative, con l'obiettivo di rendere autonomo il Fondo Pensione ai fini di una parziale copertura delle spese di funzionamento.

50 - Debiti d'imposta

€ 1.089.127

Nella voce viene evidenziato il debito verso l'erario per l'imposta sostitutiva di competenza dell'esercizio calcolata sulla rivalutazione degli investimenti assicurativi, secondo quanto previsto dal D.Lgs. 47/2000.

Conti d'ordine

€ 2.299.439

La voce evidenzia il credito per i contributi di competenza dell'esercizio che, per espressa deroga legislativa al principio di competenza, verranno iscritti tra le entrate soltanto quando saranno effettivamente incassati.

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

4.1.3.2 Informazioni sul Conto Economico

10 - Saldo della gestione previdenziale

€ 875.034

a) Contributi per le prestazioni

€ 16.158.854

La voce si articola come segue:

Descrizione	Importo
Contributi	15.976.571
Trasferimento posizioni individuali in ingresso	182.283
Totale	16.158.854

La voce evidenzia i contributi e i trasferimenti attribuiti alle posizioni individuali ed investiti nel corso del 2025; dei contributi complessivamente versati e riconciliati si fornisce il dettaglio per fonte contributiva:

Descrizione	Importo
A carico del lavoratore	5.204.203
A carico del datore di lavoro	3.596.231
Trattamento di fine rapporto	7.176.137
Totale	15.976.571

b) Anticipazioni

€ -4.043.930

L'importo corrisponde a quanto anticipato dal Fondo ai sensi dell'art. 13 dello Statuto e della normativa vigente.

c) Trasferimenti e riscatti

€ -4.114.315

Tale voce si compone come da tabella sottostante:

Descrizione	Importo
Liquidazione posizioni – Rata R.I.T.A.	-2.220.670
Trasferimento posizione individuale in uscita	-670.486
Liquidazione posizioni - Riscatto immediato	-630.388
Liquidazione posizioni - Riscatto totale	-592.771
Totale	-4.114.315

d) Trasformazioni in rendita

€ -274.968

La voce contiene l'importo lordo delle liquidazioni erogate, nel corso dell'esercizio, in forma di rendita.

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

e) Erogazioni in forma capitale € -6.850.607

L'importo corrisponde a quanto erogato a titolo di prestazione previdenziale dal Fondo ai sensi dell'art. 10 dello Statuto e della normativa vigente.

30 - Risultato della gestione finanziaria indiretta € 6.975.652

Tale posta rappresenta l'insieme dei proventi relativi agli investimenti in prodotti assicurativi.

60 - Saldo della gestione amministrativa € 0

Si forniscono informazioni sulle seguenti voci che compongono il saldo nullo della gestione amministrativa:

a) Contributi destinati a copertura oneri amministrativi € 375.771

Tale voce si compone come da tabella sottostante:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Entrate-contributi per copertura oneri amministrativi	195.549
Entrate copertura oneri amm.vi riscontate nuovo esercizio	165.027
Quote associative	15.030
Trattenute per copertura oneri funzionamento	165
Totale	375.771

Nel corso dell'esercizio le quote associative globalmente versate dalle aziende a copertura degli oneri amministrativi sono state pari ad € 195.549; gli avanzi di gestione degli anni precedenti a servizio del ciclo di tesoreria risultano pari ad € 165.027; l'importo di € 15.030 si riferisce alle trattenute a carico degli aderenti fiscalmente a carico o non più in forza presso i rispettivi datori di lavoro per la copertura degli oneri di funzionamento.

b) Oneri per servizi amministrativi acquisiti da terzi € -86.667

La voce è costituita dall'ammontare del compenso 2025 spettante al gestore amministrativo per la fornitura dei servizi amministrativi e contabili.

c) Spese generali ed amministrative € -54.395

Le seguenti tabelle evidenziano le poste che compongono il saldo delle spese generali e amministrative:

1) Spese per Organi Sociali

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Compensi Sindaci	-16.647
Spese per organi sociali	-36

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

Descrizione	Importo
TOTALE	-16.683

2) Spese Varie

Descrizione	Importo
Contributo annuale COVIP	-7.952
Revisione Interna - Direttiva IORP II	-7.020
Funzione di Gestione del Rischio	-6.970
Assicurazioni	-6.235
Adeguamento DORA - Funzione dei rischi ICT	-5.736
Servizio Whistleblowing - Direttiva IORP II	-2.179
Vidimazioni e certificazioni	-692
Spese grafiche e tipografiche	-317
Servizi vari	-257
Bolli e Postali	-252
Spese varie – codice LEI	-79
Spese per stampa ed invio certificati	-21
Spese stampa e invio lettere ad aderenti	-2
TOTALE	-37.712

d) Spese per il personale

€ -84.964

Il fondo non dispone di personale proprio, pertanto, la voce è costituita dall'ammontare del compenso 2025 spettante a S.E.A. S.p.A. per la fornitura del servizio di personale in distacco, comprensivo di IVA.

g) Oneri e proventi diversi

€ 15.282

Si espone nelle due tabelle seguenti il dettaglio della voce.

Oneri

Descrizione	Importo
Oneri bancari	-2.071
Arrotondamento Passivo Contributi	-11
Sopravvenienze passive	-4
TOTALE ONERI	-2.086

Proventi

Descrizione	Importo
Interessi attivi conto ordinario	9.476
Interessi attivi conto raccolta	6.859
Altri ricavi e proventi	1.033
TOTALE PROVENTI	17.368

Fondo Pensione delle Società Esercizi Aeroportuali - FONSEA

i) Risconto contributi per copertura oneri amministrativi

€ -165.027

La voce rappresenta la dotazione di capitale a servizio del ciclo di tesoreria ed i cui rendimenti finanziari sono finalizzati a coprire le spese amministrative, con l'obiettivo di rendere autonomo il Fondo Pensione ai fini di una parziale copertura delle spese di funzionamento.

80 - Imposta sostitutiva

€ -1.089.127

La voce è costituita dall'imposta sostitutiva maturata nell'esercizio, calcolata sulla variazione del patrimonio nel corso dell'esercizio.

L'imposta sulle posizioni attive viene liquidata al Fondo dai gestori assicurativi in corso d'anno: la quota relativa ai rendimenti delle posizioni individuali è calcolata sulle riserve all'ultima rivalutazione effettuata (01/01/2025 rispetto a 01/01/2024) ed è stata versata dal Fondo all'erario il 16/02/2026; la quota relativa ai rendimenti sulle prestazioni erogate nel corso del 2025 (ovvero quanto effettivamente pagato sui disinvestimenti dalle riserve effettuati nel corso dell'esercizio) viene liquidata a FONSEA al momento del pagamento delle prestazioni e versata dal Fondo all'erario il mese successivo.

Il presente Bilancio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione FONSEA nella seduta del 24 marzo 2026.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Alfredo Rosalba